

O LIVRO DE ELON

ÍNDICE

NOTAS SOBRE ESTE LIVRO	17
PREFÁCIO	19
BOAS-VINDAS DE ERIC A ESTE LIVRO	23
 PARTE I: PERSEGUIR UM PROPÓSITO	
VIVER UMA VIDA COM PROPÓSITO	33
Seja Útil	34
Lute Pelo Futuro	36
Seja Obcecado pelo Sucesso	39
Comece Antes de o Mundo Estar Pronto	41
Crie Mais do que Consome	42
Trabalhe Como um Louco	45
Sinta Medo; Faça-o na Mesma	47
Procure a Natureza do Universo	49
PENSE COMO UM FÍSICO	53
Seja Obcecado pela Verdade	54
Pensamento Baseado nos Princípios Fundamentais	58
Pensamento em Limites	63
Ambicione Errar Menos	67
O VALOR DA ENGENHARIA	71

A Engenharia é Magia	72
A Engenharia Vence Guerras	75
A Engenharia Cria Valor	78

PARTE II: TRABALHO EXTREMAMENTE EXIGENTE

O QUE É PRECISO	81
Assumir a Responsabilidade	82
Adquirir um Entendimento Profundo	84
Dormir no Chão da Fábrica	86
Liderança na Linha da Frente	87
A Adversidade Fortalece	89
Coma Vidro e Olhe para o Abismo	92
CONSTRUIR EQUIPAS EXCECIONAIS	95
Um Grupo com um Objetivo	96
Crie uma Cultura de Construtores	98
Recrute por Capacidade Exceccional	101
Retenha Apenas as Forças Especiais	103
Feedback em Vez de Sentimentos	105
PROJETAR A ORGANIZAÇÃO	107
Elimine as Barreiras Organizacionais	108
Comunique de Forma Simples	112
A Inovação Precisa de Permissão para Falhar	113
A Simplicidade Vence	118
O Algoritmo	124
URGÊNCIA MANÍACA	133
Não Perca Tempo	134
A Velocidade é Tanto um Elemento Ofensivo como Defensivo	135
Faça as Coisas em paralelo	137
Desconstrua o "Impossível"	140
Estabeleça Prazos Ambiciosos	142
TEMOS DE FAZER COISAS	145
O Trabalho Real	146
A Fábrica é o Produto	148
Ataque a Limitação	150
A Produção é o Fosso Económico	152

PARTE III: CONSTRUIR EMPRESAS

TORNAR-SE UM FUNDADOR	155
O Início da Zip2	159

Apostar Tudo, Outra Vez (Lucros da Zip2 para o PayPal)	163
Ouça Bem, Corrija Depressa	166
Unir para Conquistar	171
Do Exílio à Saída	174
A CRIAÇÃO DA TESLA	177
A Missão de Proteger o Planeta	178
Apostar Tudo, Outra Vez (lucros do PayPal na Tesla)	182
Construir o Primeiro Protótipo	183
A Ascensão a CEO da Tesla	187
Estratégia Sequencial da Tesla	189
Manter a Tesla Viva	192
À Beira da Sanidade	195
Um Tipo de Empresa Automóvel Totalmente Novo	197
Oferecer mais às Pessoas por Menos	201
A Batalha pela Percepção do Público	204
A Criação da SolarCity	206
A CRIAÇÃO DA SPACEX	209
O Único Louco o Suficiente para o Espaço	210
Esperava Perder Tudo	212
Foguetões a partir dos Princípios Fundamentais	218
Manter a SpaceX Viva	221
Conseguir Contratos com a NASA	223
É Preciso Rebentar com as Coisas	225
Construir o que é Apenas Possível	229
Otimização para a missão «Mass to Mars»	234
 PARTE IV: EM NOME DA HUMANIDADE	
CONSTRUIR O NOSSO FUTURO	239
As Empresas são Filantropia	240
As Empresas Criam Riqueza para Todos	242
Empresas para Começar	246
As Empresas Impulsionam o Progresso	250
A ERA DA ABUNDÂNCIA	253
O Fim Da Escassez	254
Inteligência Exponencial	256
Melhorar a Mente Humana	257
Os Últimos Condutores Humanos	263
Abundância Sustentável	267
OS NOSSOS RISCOS EXISTENCIAIS	269

Este é o Melhor Momento para se estar Vivo	270
Terceira Guerra Mundial	273
Acumulação de Regulamentação	276
Energia Insustentável	279
Superinteligência Artificial Desajustada	281
Colapso Populacional	288
Asteroides e Cometas	294
TORNAR-SE MULTIPLANETÁRIO	295
Tornar-se Multiplanetário é um Evento de Escala Evolutiva	296
Se Ama a Vida, Proteja-a	300
A Porta de Entrada para Marte	302
Construir o Novo Mundo	307
Colonizar a Galáxia	312
 BÓNUS	
OS 69 MÉTODOS FUNDAMENTAIS DE MUSK	317
CRONOLOGIA DE ELON MUSK	321
LEITURAS RECOMENDADAS POR ELON	325
QUER MAIS?	335
AGRADECIMENTOS	337
SOBRE O AUTOR	341
FONTES	343

NOTAS SOBRE ESTE LIVRO

Este é um livro sobre as ideias de Elon Musk nas suas próprias palavras. Foi inteiramente elaborado a partir de transcrições, *tweets* e entrevistas ao longo de toda a sua vida até à data. O corpo deste livro provém diretamente de Musk. A este respeito, alguns pontos importantes:

- ▶ As transcrições foram editadas diversas vezes para garantir maior clareza, brevidade e fluidez.
- ▶ Dado o potencial de falsificações, edições e citações imprecisas, não é possível garantir a autenticidade de todas as fontes.
- ▶ Verifique a formulação junto de uma fonte primária antes de citar Elon a partir deste texto.
- ▶ Faça uma interpretação generosa.

Partimos do princípio de que tudo nesta obra foi retirado do contexto. Para criar este livro, recontextualizei as ideias numa tentativa de as tornar mais acessíveis, úteis e memoráveis.

À medida que o conteúdo atravessa o tempo, o espaço e o meio, poderá verificar-se alguma alteração na formulação. Esforcei-me no sentido de manter o propósito original, mas é (muito) possível que existam erros.

Toda a genialidade neste livro pertence a Elon; quanto aos erros, serão meus.

DESTAQUES

Os destaques são utilizados para resumir ou enfatizar uma ideia. É possível percorrer o livro, ler apenas estes excertos e encontrar ideias valiosas. Os destaques são fáceis de identificar porque surgem apresentados desta forma:

Eu sou um destaque.

PERGUNTAS EM NEGRITO

Muitos excertos são retirados de entrevistas; alguns foram escritos para fornecer o contexto adequado. As perguntas ajudam a criar a sensação de um diálogo íntimo entre si e Elon.

SALTAR ENTRE SECÇÕES

Avance diretamente para qualquer conteúdo que lhe desperte interesse e ignore o que não for relevante. Este é um livro do tipo “escolha a sua própria aventura”, embora algumas ideias se desenvolvam a partir de exemplos anteriores.

Este livro está disponível de forma gratuita
em www.editoraself.pt/elon e em EJorgenson.com.

PREFÁCIO

POR NAVAL RAVIKANT

Tem nas suas mãos o único livro de que um empreendedor precisa. Um fundador solitário embarca numa jornada única para descobrir e sintetizar a verdade num produto. Sobrecarregado pela responsabilidade e pelas expectativas, o fundador procura mentores e livros, mas os melhores mentores não podem ser contratados e os livros são ou anedóticos ou académicos. O único professor de confiança é a experiência amarga.

Neste livro, Eric deixou o ego de lado e dedicou-se à árdua tarefa de compilar as melhores lições de Elon, nas próprias palavras deste, da forma mais prática possível. Não se trata de uma biografia enfadonha, nem de um relato de acontecimentos, mas sim de uma explicação e de um manual. Um cofundador entusiasmado levou o meu primeiro exemplar e os meus colegas de trabalho ficarão com os próximos vinte.

Elon é o maior empreendedor desde Steve Jobs, porém, não é apenas uma cópia. A História não se repete, mas rima, e é aquele Napoleão ocasional (seja na ciência, na arte ou na política) que surge e redireciona as forças inexoráveis da História com uma visão e uma determinação únicas. O trabalho árduo é comum, a inteligência é pouco comum, a coragem é rara e Elon reúne as três.

A constatação banal é que ele é o fundador da Tesla, da SpaceX, da OpenAI e da Neuralink. Estas empresas, no entanto, são apenas meios para chegar aos produtos — os automóveis sem condutor, os robôs autônomos, as máquinas inteligentes e os foguetões imponentes e arrebatadores que rasgam o espaço e aterram de pé. Até os próprios produtos são apenas um meio para um fim maior: a missão. Se as leis da física o permitirem e nos conduzirem aos nossos sonhos de ficção científica, Elon arrastar-nos-á até lá.

A riqueza, a fama e a inveja são um subproduto. Os caranguejos no poço gravitacional, cegos pela política, apontarão para o dinheiro do seu pai e do governo. Contudo, a inveja diz mais sobre o invejoso do que sobre quem é invejado. Elon dorme no chão da fábrica, redobra a aposta vezes sem conta e nunca desiste. As pessoas que vale a pena impressionar ficam impressionadas, e milhões de crianças são inspiradas a fazer mudanças reais. A cultura segue a jusante da tecnologia que nos permite ser generosos e livres, e Elon será lembrado muito depois de os grandes faladores e os poucos fazedores terem sido esquecidos.

Na qualidade de engenheiro-chefe, Elon lembra-nos de que criar valor é construir coisas, não financiá-las ou geri-las. O mundo é melhor quando o homem mais rico é aquele que cria riqueza, em vez de apenas a redistribuir ou de a apropriar em nome do povo.

A riqueza, como escreveu o físico David Deutsch, é o conjunto de transformações físicas que podemos efetuar, o que se aplica tanto a indivíduos como a sociedades. O principal componente da riqueza é o conhecimento, não o capital. Ao criarem novo conhecimento e, em seguida, ao concretizá-lo em produtos que são reproduzidos e distribuídos, Elon e os seus colegas empreendedores são motores da criação e distribuição de riqueza.

Talvez tenha a oportunidade de se perguntar: quando a humanidade partiu para as estrelas, o que estava a fazer? Quando o Homem pisou Marte, estava a ridicularizá-lo ou a encorajá-lo? Quando exploraram os primeiros asteroides e construíram as primeiras estações espaciais? Quando frotas de automóveis sem condutor libertaram as cidades do estacionamento e do trânsito? Quando os

paraplégicos se levantaram e caminharam ao nosso lado? Quando os robôs assumiram o trabalho miserável e repetitivo? Estava na primeira fila, a aplaudir? Ou com cara amarga nas bancadas, a vaiar?

Existe ainda uma terceira opção: seja jovem ou velho, a sua vida ainda não terminou. Os métodos de Elon são replicáveis, tanto em questões grandes como pequenas. Eric expô-los da forma mais clara possível. Se as suas motivações forem puras e transcenderem o seu próprio interesse, o mundo irá conspirar, de formas subtis, para o ajudar. Quando um homem mostra o que é possível, surge um milhão de pessoas, não como seguidores, mas como missionários por direito próprio.

Não tem de fazer o que Elon faz, nem tem de o fazer à maneira dele, mas esta curta vida é mais bem vivida na arena, dedicada a algo que não seja o eu mundano e insaciável. Rejeite o desejo de conforto e de aprovação social. Reoriente-se para o otimismo da juventude. Deixe para trás os que falam e dividem, e siga o caminho da aprendizagem e da construção.

A sua energia é mais bem investida junto de pessoas que partilham a sua visão e que são incansáveis na missão de conceber algo belo. Não crie algo para ganhar dinheiro; ganhe dinheiro para poder criar algo. Não procure ser pago pelo trabalho; procure ser pago para poder dar o seu melhor. Erga-se, escolha a inspiração em vez da inveja e mostre ao seu eu mais jovem e ao seu eu mais velho que os desejos desta vida foram plenamente consumados ao serviço de uma vontade maior.

AS BOAS-VINDAS DE ERIC A ESTE LIVRO

Olá e bem-vindo!

Estou muito contente por ter escolhido este livro. Foram investidas milhares de horas na recolha, curadoria e edição das ideias mais úteis de Elon, reunidas aqui para si.

Talvez esteja à procura de um propósito, de uma missão digna do esforço de uma vida. Ou talvez já tenha um propósito claro e procure as ferramentas para alcançar o sucesso. Encontrará ambos neste livro.

O propósito de Elon é ajudar a humanidade a sobreviver e a prosperar. Pense em escalas de tempo vastas, como numa epopeia de ficção científica. Ao financiar e liderar a SpaceX e a Tesla, Elon Musk realizou o equivalente, no mundo do empreendedorismo, a correr 1,6 quilómetros em dois minutos. Duas vezes. *Em simultâneo.*

Independentemente do seu setor, missão ou crenças, há algo a aprender com este feito.

Depois de ver o que Elon e as suas equipas conseguiram, sentimos-nos mais confiantes e o universo parece-nos mais pequeno.

Para mim, Musk representa a ideia de que sou capaz de mais do que alguma vez imaginei. E, ainda mais importante, ele mostra que, em conjunto, somos capazes do que atualmente parece impossível.

Ele exemplifica o nosso dever moral de agarrar o impossível e transformá-lo no possível por meio de um esforço enorme, engenho e força de vontade. É assim que construímos um futuro cada vez melhor.

No passado, o homem mais rico do mundo era um monarca, um herdeiro do petróleo ou um investidor. Hoje, o homem mais rico do mundo é um engenheiro, empresário e imigrante americano que assumiu enormes riscos pessoais para criar coisas novas que resolvem problemas à escala planetária — e interplanetária. Estamos a aprender a respeitar mais os construtores do que os governantes.

Elon Musk juntou-se a uma linhagem de empreendedores lendários que transformaram a nossa cultura. O maior impacto de Henry Ford foi a criação da cultura automóvel. O maior impacto de Steve Jobs foi na cultura informática. O maior impacto de Elon Musk será o avanço da cultura da engenharia, do empreendedorismo e da aventura ao longo do próximo século.

A energia e a visão de Elon, bem como as conquistas da sua equipa, acenderam uma chama no meu peito. Sinto-me motivado a promover a prosperidade humana, sabendo que a humanidade está há algum tempo numa inspiradora jornada de um milhão de anos de conhecimento e construção. Trabalhar neste livro proporcionou-me um novo nível de satisfação espiritual e inspiração. Podemos ser apenas formigas, mas estamos a construir uma catedral intergaláctica.

Quero que encarem os maiores problemas que a humanidade enfrenta e lhes respondam com uma criatividade incansável. Se a próxima geração tiver um milhão de Musks, os nossos netos irão prosperar para além dos nossos sonhos mais ambiciosos.

Um milhão de Musks. Esse é o meu sonho para este livro.

Ver ideias que mudam vidas a dissolverem-se nos algoritmos parte-me o coração. Crio estes livros para resgatar o conhecimento e preservá-lo no nosso formato mais comprovado e permanente.

Quando crio livros, concentro-me em torná-los o mais úteis possível. Sem floreados, sem conteúdo supérfluo. Espero que encontre um destaque em cada página.

Enquanto lê, imagine que está a jantar com Elon Musk. Estão a conversar animadamente enquanto ele partilha histórias e ideias que pode aplicar na sua própria vida e no seu trabalho. Espero que se sinta pessoalmente orientado pelo maior empreendedor vivo.

Concentro-me inteiramente nas ideias mais úteis de Elon. Não é dedicada uma única página à sua vida familiar ou política. Este livro não é uma biografia, nem uma coluna de mexericos. Os meus livros têm como objetivo partilhar ideias intemporais que funcionam.

Este livro tem quatro partes:

1. **Perseguir um propósito:** Os alicerces de uma vida única;
2. **Trabalho extremamente exigente:** Mentalidades e princípios para alcançar o quase impossível;
3. **Construir empresas:** Histórias e estratégias do PayPal, da Tesla e da SpaceX;
4. **Em nome da humanidade:** Como pode contribuir para elevar o futuro da humanidade

A primeira metade está repleta de princípios e táticas que Elon utiliza para orientar a sua vida e construir as suas empresas. Garanto-lhe que irá obter ideias valiosas logo nas primeiras páginas.

A segunda metade contém mais histórias. Nela são partilhadas as aventuras de Elon e a forma como aplicou os seus princípios para escolher missões dignas e construir a SpaceX e a Tesla. Terminamos com a visão de Elon sobre os anos que se avizinham e sobre como pode causar impacto.

Quando terminar a leitura (talvez várias vezes!), espero que passe a pôr em prática ainda mais a ética de trabalho intensa de Elon, o seu otimismo sem limites e a sua coragem sem reservas.

Se este livro lhe ressoar, considere-nos desde já amigos. Está a juntar-se a uma comunidade global de aliados na promoção do progresso. Gostaria muito de o ouvir e espero que ajude a levar estas ideias cada vez mais longe. Deixemos a humanidade melhor do que a encontrámos.

Em frente. Juntos.

Eric

*“Toda a física é impossível ou trivial.
É impossível até a compreenderes,
e depois torna-se trivial.”*

— Ernest Rutherford¹

Eis agora o que o próprio Elon tem a dizer...

PARTE I

PERSEGUIR UM PROPÓSITO

Não me importo se o meu legado é preciso ou impreciso, desde que morra com a sensação de ter feito o que estava certo para o futuro da consciência.²

VIVER UMA VIDA COM PROPÓSITO

Pode optar por não ser comum.

Pode optar por não se conformar com as convenções ensinadas pelos seus pais.

É possível que pessoas comuns optem por ser extraordinárias.³

SEJA ÚTIL

Não ambicione a glória; ambicione o trabalho.⁴

A medida do sucesso na minha vida é: “Quantas coisas úteis consigo realizar?”

No dia a dia, acordo de manhã e pergunto: “Como posso ser útil hoje?”

Quero maximizar a minha utilidade. É difícil ser útil em grande escala.⁵

Nem sempre consigo acertar, mas aspiro a tornar o nosso futuro melhor. Às vezes cometo erros. Porém, tento tomar o conjunto de medidas mais suscetíveis de aumentar a probabilidade de que o futuro seja bom.⁶

Tente ser útil. Faça coisas úteis pelos seus semelhantes e pelo mundo. É difícil ser útil, contribuir mais do que se consome. Consegue ter uma contribuição líquida positiva para a sociedade? Tente alcançar esse objetivo.⁷

Tenho muito respeito por quem se dedica honestamente a fazer coisas úteis. Admiro qualquer pessoa que dê um contributo positivo para a humanidade. Seja na agricultura, na tecnologia, no entretenimento ou em qualquer outra área. A todos aqueles que são úteis para o resto da humanidade: admiro-vos imenso.⁸

P: Como é que sabe se está a ajudar?

Penso nisso em termos matemáticos. Quantas pessoas se ajudou, multiplicado pelo quanto se ajudou cada uma delas, em média. Quantas pessoas foram ajudadas e em que medida, essa é a utilidade total.⁹ É quase como a definição física de “trabalho

verdadeiro”. Se ambiciona realizar trabalho verdadeiro, a sua probabilidade de sucesso é muito maior.¹⁰

Para qualquer produto que se pretenda criar, pergunte-se qual é a melhoria em termos de utilidade em comparação com o estado da arte atual, multiplicada pelo número de pessoas que isso iria afetar.

Criar algo que faça uma grande diferença para um pequeno número de pessoas é tão bom quanto algo que faça uma pequena diferença para um grande número de pessoas. No âmbito da matemática, o impacto positivo total seria aproximadamente semelhante para essas duas coisas. Trata-se de tentar ser útil.¹¹

Esta é a perspectiva dos princípios matemáticos básicos: utilidade e números. Será que uma aplicação simples está realmente a melhorar a vida das pessoas? Se estiver a afetar de modo positivo muitas pessoas, mesmo que de forma modesta, então sim, isso é bom.¹²

Nem todos os produtos precisam de mudar o mundo. Muitas pessoas fazem diversas coisas úteis. Basta perguntar-se a si mesmo: o que estou a fazer é tão útil quanto poderia ser? O objetivo de uma organização deve ser a utilidade para a sociedade. Nem todos os produtos vão mudar o mundo, mas se estiverem a melhorar a vida das pessoas, isso é ótimo.¹³

Este é o mesmo conselho que dou aos meus próprios filhos: “Segue o teu coração no que diz respeito ao que consideras interessante ou gratificante fazer.”¹⁴ Espero que se empenhem ao máximo e se tornem membros produtivos da sociedade. Também tenho esperança de que façam coisas como engenharia, escrever livros ou, de alguma forma, dar mais ao mundo do que recebem dele.¹⁵

Vale a pena ter vivido uma vida útil.¹⁶

LUTE PELO FUTURO

Lute pelas coisas que o entusiasmam em relação ao futuro.

O futuro não chegará suficientemente depressa, a menos que o forcemos.¹⁷

Quero garantir que haja um bom futuro para a humanidade. Estamos no caminho para compreender a natureza do universo, o sentido da vida. Porque estamos aqui; como chegámos até aqui?

Cheguei à conclusão de que, se conseguirmos fazer avançar o conhecimento do mundo, se conseguirmos fazer coisas que ampliem o alcance e a escala da consciência, então estaremos mais aptos a fazer as perguntas certas e a tornarmo-nos mais esclarecidos. Esse é o único caminho a seguir.

Utilizo os termos “alcance” e “escala” porque beneficiamos de mais consciência e de maior variedade na consciência. Se todos pensarem exatamente nas mesmas coisas da mesma forma, provavelmente não serão gerados novos conhecimentos.¹⁸ Mais do que qualquer outra coisa, sou motivado pela curiosidade.¹⁹

Quase tive uma crise existencial ao tentar perceber: “O que é que tudo isto significa? Qual é o sentido das coisas?”

Na faculdade, questionava-me sobre o tempo vindouro e quais as áreas que iriam realmente ter um impacto importante no futuro da humanidade como um todo. Isto não era para um trabalho, era apenas o que me passava pela cabeça enquanto tomava banho. Cheguei a cinco áreas.²⁰

As três áreas que considere que teriam o maior efeito positivo no futuro da humanidade seriam a Internet, a transição para as energias sustentáveis e a exploração espacial, em particular a expansão da vida para vários planetas.²¹

As outras duas, a inteligência artificial e a reescrita genética, talvez fossem um pouco mais incertas em termos de benefício líquido. Podiam ser uma faca de dois gumes, e não temos a certeza de qual dos gumes é o pior.²²

Nunca esperei envolver-me na exploração e expansão espaciais, mas isso parecia-me importante, mesmo naquela altura. Por fim, com o capital proveniente da venda do PayPal, consegui trabalhar nas três áreas.²³

P: Qual diria que é a sua competência mais essencial?

Não venero nada, mas dedico-me ao progresso da humanidade com base na tecnologia.

A minha principal aptidão é a tecnologia. Se algo tem de ser concebido ou inventado, e é necessário garantir que o valor do que se cria é superior ao custo dos recursos utilizados, essa é a minha maior competência.²⁴

Olho para o futuro do ponto de vista das probabilidades. É um fluxo ramificado de probabilidades e as ações que podemos tomar agora afetam essas probabilidades: acelerar algo, abrandar outra coisa ou talvez introduzir algo novo.²⁵

Temos de nos perguntar: o que estamos a fazer para avançar por caminhos que possam conduzir a um futuro promissor? É isso que me preocupa. Todos nós, de alguma forma, fazemos projeções para o futuro e se achamos que vamos acabar numa situação terrível, isso é deprimente.²⁶

Estou interessado em influenciar o futuro de forma positiva. Quero criar novas tecnologias maravilhosas que nos deixam boquiabertos quando as vemos: “Como é que isso acontece? Como é que isso é possível?”²⁷

Não estou a tentar ser uma espécie de salvador, não é esse o meu objetivo. A importância destas coisas parece-me simplesmente óbvia. Se parece ser a coisa óbvia a fazer, não sei bem por que razão se faria outra coisa. Queremos maximizar a felicidade da nossa população, propagar-nos o mais longe possível no futuro e compreender a natureza da realidade. Tudo o resto decorre disso.²⁸

Lembre-se do futuro.²⁹

SEJA OBCECADO PELO SUCESSO

Fazer algo de que gosto e que é útil para as outras pessoas – isso dá-me satisfação.³⁰

Quando era criança, não sonhava em criar empresas. Gostava apenas de computadores. Não se deve criar uma empresa porque se quer ser empreendedor ou porque se quer ganhar dinheiro. É melhor abordar a questão deste ângulo: que coisa útil se poderia construir que desejamos que existisse no mundo?³¹

Não crio empresas com o objetivo de perguntar “Qual é a melhor taxa de retorno ajustada ao risco?” ou o que acho que poderá ser bem-sucedido. Simplesmente encontro coisas que precisam de ser feitas e tento concretizá-las. Achei que estas coisas precisavam de ser feitas. Se perdesse dinheiro, tudo bem. Ainda assim, valia a pena tentar.³²

Procure um ponto de encontro entre os seus talentos e aquilo que lhe interessa. Pode ter jeito para algo, mas não gostar de o fazer. Encontre um trabalho que seja uma boa combinação entre aquilo em que é naturalmente bom e aquilo que gosta de fazer.³³

Depois, tente convencer outras pessoas a trabalharem consigo para criar essa coisa. Continue a aperfeiçoá-la cada vez mais. Se criar algo útil, o dinheiro virá por consequência. É assim que uma economia que funciona corretamente recompensa a criação de bens e serviços úteis.³⁴

Os empreendedores de sucesso são de todos os tamanhos, formas e estilos. Não estou certo de que exista uma característica única que os distinga. No entanto, se houver uma em que valha a pena focar, será ter uma natureza obsessiva em relação à qualidade do produto. Neste contexto, ser obsessivo-compulsivo é algo positivo.³⁵

Dito isto, gostar mesmo, mesmo, mesmo do que fazemos é uma grande vantagem. É importante gostarmos daquilo que quer que estejamos a fazer. A vida é demasiado curta para a passarmos a fazer algo de que não gostamos.³⁶

Se gosta do que está a fazer, pense nisso até quando não está a trabalhar. É algo que o atrai naturalmente. Se não gosta, é muito mais difícil obrigar-se a trabalhar.³⁷

Se está a criar algo que adora e acha que outras pessoas vão adorar, é muito mais fácil sacrificar o tempo e o esforço. Se não der certo, não se vai arrepender.³⁸

A minha forma de lidar com os problemas mentais é certificar-me de que realmente me importo com o que estou a fazer e aceitar o sofrimento.³⁹